

Tadeusz Trzaskalik  
Akademia Ekonomiczna w Katowicach  
Katedra Badań Operacyjnych

## Praktyczne przykłady wykorzystania metod wielokryterialnych

Wśród wielu metod wielokryterialnego podejmowania decyzji wyróżnić można metody dyskretne. Dyskretne zadanie wielokryterialnego podejmowania decyzji formułowane jest najczęściej jako problem wyznaczenia takiego wariantu decyzyjnego ze skończonego zbioru rozpatrywanych wariantów, który zapewni „jak najlepsze” osiągnięcie wszystkich rozpatrywanych celów decydenta. Do najbardziej popularnych metod z tego zakresu można zaliczyć metodę scoringową, metody oparte na klasycznej teorii podejmowania decyzji (AHP oraz ANP), metody z rodziny Electre oparte na relacji przewyższania oraz metody z rodziny PROMETHHE, wykorzystujące ujęcie rozmyte i funkcje preferencji. Do mniej znanych metod należy metoda BIPOLAR, wykorzystująca do porównań między wariantami decyzyjnymi dwa zbiory obiektów referencyjnych — „dobrych” i „złych”.

Wymienione powyżej, jak również inne podobne metody znalazły liczne zastosowania. Celem referatu jest krótkie omówienie podstawowych zasad ich funkcjonowania, a przede wszystkim przedstawienie przykładów ich praktycznych zastosowań, głównie o charakterze ekonomicznym.